

## O que é o Monitoramento ?

“Monitorar é acompanhar algo para saber se seu desenvolvimento ou crescimento está se dando conforme o esperado. Trata-se, portanto, de uma ação de prevenção”.

### O que se Monitora?

O objeto de Monitoramento geralmente é o conjunto de metas estabelecidas em um plano de ação ou outro instrumento de planejamento.

### Para que se Monitora?

As ações de monitoramento são aquelas realizadas ao longo de uma iniciativa (projeto, programa) a fim de que, com as suas informações, decisões possam ser tomadas sobre o futuro da iniciativa, corrigindo rumos, fortalecendo boas práticas, reconhecendo avanços, etc.

### Como se Monitora?

Para o processo de Monitoramento é preciso, primeiramente, escolher os melhores Instrumentos. E, sem dúvida, possuir o desejo de conhecer, melhorar, enxergar acertos e erros com abertura para corrigir as coisas e dar transparência ao que é público.

*“Sem desejo, disposição e abertura, não haverá ferramenta capaz de sustentar um bom processo de monitoramento”*

(JOPPERT, Márcia Paterno e SILVA, Rogério Renato, 2012).

### Vantagens do Monitoramento

- Corrigir e evitar erros na gestão da política
- Dar transparência às ações públicas
- Garantir investimentos nas ações
- Alcance dos objetivos e metas
- Fortalecer boas práticas
- Reconhecer avanços
- Auxiliar na tomada de decisões

### Contato

#### Gerência de Monitoramento e Avaliação

81 3183-3297  
81 3183-3298

**SEDS DH**

SECRETARIA DE DESENVOLVIMENTO  
SOCIAL E DIREITOS HUMANOS



SECRETARIA  
DE DESENVOLVIMENTO  
SOCIAL E DIREITOS  
HUMANOS

GOVERNO DE  
**Pernambuco**



2012

## Guia Prático sobre Monitoramento no Município

Recife

## Apresentação

Este folheto é uma iniciativa de levantar a discussão sobre o monitoramento na esfera municipal acerca da Política de Assistência Social. Monitorar requer atenção dos gestores e demais membros que operam em determinada política, sobretudo, na definição do que se precisa monitorar e a finalidade de tal monitoramento.

O ponto crucial para a realização do monitoramento é fazê-lo de forma planejada, definindo, inclusive, o que fazer com as informações colhidas e a quem dirigi-las, para que se perceba a utilidade destas informações.

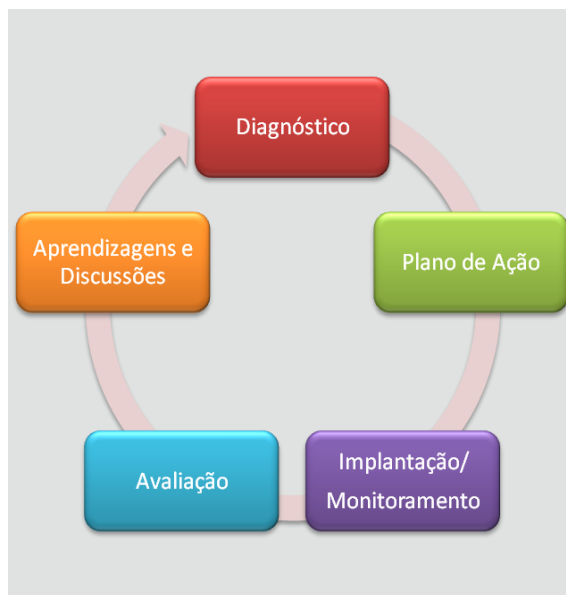
Importante salientar que qualquer monitoramento deve partir de um plano e, por isto mesmo, a necessidade que cada município/gestão tenha produzido de forma participativa o seu Plano de Ação com objetivos e metas bem definidos, tendo por base o diagnóstico da realidade de seu território para dar operacionalização a tal Plano, no caso da Política de Assistência Social, o Plano Municipal da Assistência Social.

## Monitorando e Avaliando

### Importante Saber!

“Monitoramento e Avaliação devem ser vistas como práticas complementares e interdependentes no ciclo de gestão de um projeto, programa ou política” (JOPPERT, Márcia Paterno e SILVA, Rogério Renato, pg. 25, 2012).

### Principais etapas do Monitoramento e Avaliação



### Pensando cada etapa

Etapas	Plano de Monitoramento
Diagnóstico	Destina-se a conhecer a realidade sobre a qual se deseja incidir, intervir ou trabalhar.
Plano de Ação	São dispositivos que definem, de maneira mais tangível e detalhada, o conjunto de ações que serão realizadas a fim de produzir as mudanças desejadas e necessárias.
Monitoramento	Após a elaboração do diagnóstico e do plano de ação, passa-se então, à etapa do monitoramento, ou seja, a fase de acompanhar e realizar aquilo que foi previsto.
Avaliação	São investigações mais profundas sobre o que foi feito e, sobretudo, sobre os seus resultados.
Aprendizagens e Decisões	Momento final, voltado à produção de conhecimentos para os interessados diretos e para a sociedade em geral, bem como, apoiar decisões a respeito da comunidade, interrupção, fortalecimento ou substituição da iniciativa.

### Referências Bibliográficas

JOPPERT, Márcia Paterno e SILVA, Rogério Renato. Guia Metodológico para Monitoramento e Avaliação Participativa de Ações Municipais/ Confederação Nacional de Municípios—CNM e Programas das Nações Unidas para o Desenvolvimento—PNUD/Brasil—Brasília: CNM/Pnud, 2012.